

# RELATÓRIO DE GESTÃO

## ANO 2024



## Relatório anual – Exercício Social 2024

### Introdução

No âmbito do planejamento estratégico para o triênio atual, quatro diretrizes orientaram o Plano de Ação 2024 da APACEF:

1. Ampliar o atendimento ao associado;
2. Manter o equilíbrio financeiro;
3. Incentivar o esporte e a cultura
4. Realizar eleições para o triênio 2024/2027.

Com a reestruturação organizacional e financeira da APACEF agora consolidada, podemos direcionar nossos esforços para o objetivo central da associação: potencializar o atendimento e oferecer experiências de valor agregado aos nossos associados.

### Ações Empreendidas

#### 1. Programa mais benefícios

Implementado em fevereiro para dar curso à primeira diretriz do Plano de Ação 2024: **“Ampliar o atendimento aos associados”**.

##### 1.1 Novos auxílios

Além dos serviços prestados, novas modalidades de auxílios foram criadas, com ampla divulgação e publicação no site, cujo balanço, até NOV/24, é o seguinte:

Auxílio	Nº Beneficiários	Valor
Anestesia	32	6.070,00
Farmácia (média mensal)	40	10.000,00
Funeral	06	2.100,00
Mercado	56	18.865,00

## 1.2 Programa APACEF de Atenção à Saúde

### ➤ Cursos

Custeados integral ou parcialmente pela APACEF, foram ministrados pela fisioterapeuta Marly Santos, pós graduada em Psicomotricidade pela UCAM/RJ, objetivando esclarecer dúvidas e preparar o público da terceira idade para uma melhor qualidade de vida, desenvolvidos em dois módulos, assim descritos:

JAN Memorização

ABR Prevenção à Queda

### ➤ Palestras

Preliminarmente à campanha de vacinação contra a Herpes, foi ministrada em 29.01.24 palestra pela farmacêutica Claudinha Quenhas, da GSK Cia. Farmacêutica, abordando, além do tema da campanha, outros ligados à longevidade, imunização adulta, atividade física, saúde mental e qualidade de vida.

Além do público presente na sede da APACEF, a palestra foi transmitida via zoom para os estados do RJ e ES.

Contamos também com a participação da CEO da Clínica Vacine Clin, Kely Paes, Especialista em Gestão de Saúde, Geriatria, Gerontologia e Imunologia, pela UERJ/Unyleya, que, em 15.05.24, ministrou palestra sobre os cuidados com a saúde, explorando a necessidade de vacinação principalmente para o público da terceira idade.

### ➤ Campanhas de vacinação – Herpes Zóster, Pneumonia e Gripe

Em 29.01.24, através da parceria firmada com a GSK Cia. Farmacêutica e com a Clínica Vacine Clin, deu-se início à campanha, através da qual foram oferecidas condições especiais para vacinação contra a Herpes Zóster, tendo sido vacinados 34 associados/dependentes ao longo do período, que se estendeu até 30.04.24.

Em 15.05.24 teve início nova campanha, destinada à vacinação contra a pneumonia e gripe, com a mesma clínica, registrando-se um total de 14 vacinados.

## 1.3 Apoio nas declarações do Imposto de Renda

Após o sucesso alcançado em 2023, e considerando a grande procura por esse serviço, foi novamente oferecido, aos associados e seus cônjuges, suporte para esclarecimentos de dúvidas e/ou elaboração da declaração do imposto de renda,

com plantões três vezes por semana, no período de 08.04.24 à 29.05.24, tendo sido atendidos um total de 64 associados, sendo 23 através de atendimento telefônico.

Vale frisar que o atendimento foi um trabalho voluntário prestado pelas associadas Letícia Maria Novo Rabello, Gladys Helena Pinheiro Marinho, Heloísa Dumit da Justa Moraes e Rosangela Cardoso Sampaio, coordenadora do grupo.

#### **1.4 Assistência jurídica**

Consultoria jurídica gratuita, com plantões diários.

#### **1.5 Ações institucionais**

Além das atividades internas, a APACEF também participa ativamente, aliada à FENACEF, na luta pela garantia e preservação de direitos dos aposentados junto à várias esferas, destacando-se as seguintes ações:

- Déficit e equacionamento da FUNCEF;
- Imposto de renda sobre equacionamentos;
- Garantia do Saúde Caixa;
- Mulheres Pré-78
- Acordo de leniência do Grupo J&F

## **2. Eventos Culturais e Esportivos**

### **➤ Dia Internacional da Mulher**

Em comemoração ao Dia Internacional da Mulher foi criado o **1º Espaço Mulher – Estética e Beleza**, que aconteceu na sede da APACEF em 07.03.24, com café da manhã seguido de serviços estéticos gratuitos para as associadas ao longo do dia, com disponibilização de manicure, cabeleireira, designer de sobrancelhas, depilação facial e maquiadora, que atenderam um total de 30 associadas.

➤ **Jogos FENACEF**

A APACEF participou dos Jogos 2024, realizados em Curitiba, no período de 20 a 26.05.24, com uma delegação composta de 45 componentes, dos quais 27 atletas, que competiram em 15 diferentes modalidades, tendo sido conquistadas apenas 5 medalhas (1 de ouro, 1 de prata e 3 de bronze), o que exigirá maiores esforços para o próximo período.

➤ **Passeio à Itaipava**

Retomando uma atividade que se encontrava adormecida foi realizado em 26.11 um passeio à Itaipava, assumindo a APACEF 45% dos custos, onde 44 participantes puderam desfrutar das delícias dessa região serrana, que incluiu ainda um chá da tarde no Castelo de Itaipava.

➤ **Simpósio**

Neste ano a APACEF se fez presente com uma delegação de apenas 11 associados, no evento organizado pela FENACEF, que desta vez ocorreu no resort Vila Galé Alagoas, no período de 02 a 05 de dezembro.

### **3. Comunicação e Marketing**

Fazendo uso de diversos canais disponíveis, aos quais se somou o sistema de mailing, vem sendo dada continuidade ao processo de profissionalização e ampliação da divulgação das mensagens institucionais, cumprindo o dever de manter os associados devidamente informados sobre assuntos de seu interesse, tanto no âmbito da própria associação quanto em outros fóruns de instâncias governamentais, tais como Caixa, FUNCEF e outros.

Aprimora-se, assim, um efetivo instrumento de comunicação e divulgação, que oferece transparência e tempestividade na transmissão das atividades desenvolvidas pela APACEF, bem como das ações institucionais desenvolvidas.

### **4. Processos judiciais**

➤ **Maria Helena – 0494178-48.2012.8.19.0001 (polo passivo)**

Execução movida pela proprietária de terreno por conta de empreendimento imobiliário não concluído, fato esse ocorrido há mais de 2 décadas atrás, tendo sido a APACEF julgada e condenada à revelia, uma vez que os advogados que a representavam perderam prazo sucessivamente.

Em 2015 foi proferido acórdão em segunda instância, encontrando-se o processo, desde então, em fase de execução de sentença, discutindo-se atualmente os valores consignados no laudo apresentado pelo perito judicial,

cujo despacho exarado em 04.08.23 estipulou em R\$8.054.684,33 o valor da indenização.

Em que pese os atos impetrados pela APACEF contestando o laudo pericial, foi o mesmo homologado. Em 28.11.24 foi, então, protocolado recurso de agravo de instrumento com pedido de liminar, de modo a levar o assunto para julgamento na segunda instância.

➤ **APACEF X MAJU – 0821719-86.2022.8.19.0209 (autora)**

Ação de regresso protocolada pela APACEF em 15.09.22 contra a construtora MAJU, cujo processo foi extinto em 05.03.2015, sem julgamento de mérito, alegando a juíza o manifesto abandono do feito pela parte autora desde julho de 2014, tendo sido distribuída ação indenizatória em 15.09.22 contra os advogados que representavam a associação, por falhas na prestação de serviços, cujo valor da causa monta a R\$467.471,95, não tendo havido movimentação após as contestações e réplicas apresentadas.

## 5. Eleições APACEF

Seguindo as diretrizes do Plano de Ação 2024, as eleições para os poderes sociais da APACEF transcorreram em clima de normalidade, tendo sido asseguradas total transparência e independência entre os agentes envolvidos, com aprovação prévia do **Regulamento Eleitoral** pela AGO de 19.06.24, que norteou os trabalhos de orientação e fiscalização por parte da Comissão Eleitoral eleita por essa mesma assembleia.

Adotado o sistema de votação eletrônico, como forma de conferir maior agilidade e segurança ao processo, bem como facilitar o acesso aos eleitores, a eleição deste ano contou com um total de 138 votos, ao contrário das duas últimas, quando foram registrados tão somente 66 e 38 votos, respectivamente.

A divulgação dos resultados, pela Comissão Eleitoral, ocorreu imediatamente após encerrado o prazo para votação, cuja apuração eletrônica indicou a chapa e os candidatos eleitos para o triênio 2024/2027.

## 6. Contas aprovadas

Como de praxe na atual administração, que segue agora num segundo mandato, podemos observar uma atuação sistemática e independente dos poderes constituídos, em sintonia com os princípios de governança corporativa e compliance, tendo sido aprovadas pelo Conselho Fiscal todas as demonstrações financeiras analisadas, com pareceres emitidos e validados pelo Conselho Deliberativo.

## 7. Resultados

Devido ao tempo necessário para que pudessem ser percebidos os efeitos das ações implementadas a partir de 2022, somente neste exercício podemos observar resultados mais consistentes, superando em muito as expectativas e oferecendo melhores condições para restabelecer o equilíbrio financeiro e sustentabilidade da APACEF.

Revertendo uma situação de dois exercícios com déficits acumulados, que levaram a APACEF a recorrer a suas reservas, os resultados deste exercício apontam em outra direção, apresentando, até outubro, um superávit parcial de R\$340 mil aproximadamente, 120% superior ao previsto para todo o exercício.

Dentre as medidas que se fizeram necessárias, a de maior impacto diz respeito à redução do quadro de pessoal, que permitiu reduzir o percentual de comprometimento das receitas com essas despesas de 81% para 40%.

A materialização dos resultados pode ser confirmada através da significativa expansão de nossas disponibilidades financeiras, cujo aumento nos últimos 12 meses foi de 38%.

Há que se ressaltar, contudo, que ainda existe uma grande dependência das receitas extraordinárias, principalmente financeiras e jurídico, indispensáveis para os saldos positivos alcançados.

## 8. Conclusão

Ao longo dos últimos três anos, alcançamos significativo progresso em relação à situação inicial. Após priorizar o saneamento de pendências, equilíbrio financeiro e sustentabilidade, implementamos uma reestruturação estratégica para ampliar benefícios. Esta expansão beneficiou especialmente o segmento de menor poder aquisitivo e maior vulnerabilidade.

Além de prestar serviços, a APACEF atuou institucionalmente em defesa dos aposentados, alinhando-se a outros movimentos e instituições.

Consideramos que a APACEF está no caminho certo para construir novas ações, visando melhorar as perspectivas futuras e priorizar o atendimento aos associados.

Para isso, é fundamental manter o equilíbrio entre responsabilidade social e gestão fiscal, adotando austeridade nos gastos e respeitando o orçamento.

Rio de Janeiro, 07 de dezembro de 2024.

Laert Lima de Andrade  
Gerente Executivo

Vera Lúcia Faria de Moraes  
Presidente da APACEF