

RELATÓRIO DE GESTÃO

ANO 2025



Relatório anual – Exercício Social 2025

Introdução

As diretrizes estabelecidas pela Diretoria Executiva no Plano de Ação 2025 priorizaram a otimização do atendimento ao associado, consolidando a APACEF como patrocinadora de benefícios e serviços qualificados.

De modo a compatibilizar a missão social da associação com sua estabilidade financeira foi determinado que essas atividades deveriam caminhar em estrita conformidade com o plano orçamentário, adotando-se como premissa a austeridade de gastos e o rigor fiscal.

Além disso, foram destacados o incentivo a uma maior participação esportiva, bem como a necessidade de ampliar o quadro societário como forma de garantir a sustentabilidade da APACEF sem ter de recorrer a receitas extraordinárias.

Ações Empreendidas

1. Programa mais benefícios

Implementado em fevereiro de 2024 o programa teve continuidade em 2025, ampliando-se em 88% a concessão de benefícios, conforme quadro abaixo:

Concessão de auxílios				
Auxílio	2024		2025	
	Nº Benefic.	Valor	Nº Benefic.	Valor
Anestesia	34	6.410,00	17	3.304,00
Funeral	07	2.450,00	08	2.700,00
Mercado	56	21.156,00	75	33.074,00
Vacina			33	9.232,00
Atividades Div.		4.786,00		16.992,00
Total		34.802,00		65.302,00

2. Programa APACEF de Atenção à Saúde

➤ Atividades rotineiras

Inteiramente gratuitas foram incorporadas à grade de atividades, de forma sistemática e contínua, todas as terças feiras, exercícios físicos e uma roda de conversa, coordenados por profissionais da educação física e psicologia, respectivamente, atendendo uma média de público semanal de 6 associados.



➤ **Palestra**

Dando início à campanha de vacinação contra o vírus VSR (Vírus Sincicial Respiratório) foi realizada em 07.08, na sala de reunião da APACEF, palestra ministrada pela médica da GSK, Dra. Roberta França, membro da Sociedade Brasileira de Geriatria e Gerontologia.

➤ **Campanha de vacinação – VSR**

Em 07/08/25, no 45º aniversário da APACEF, foi lançada campanha em parceria com a GSK e a Clínica Vacine Clin., focada na vacina Arexvy (VSR), não disponível na rede pública e com valor de mercado de R\$1.600,00. A ação durou 30 dias, beneficiou 33 associados/cônjuges e gerou desembolso de R\$9.232,00 pela APACEF. Foram oferecidas condições especiais: desconto de R\$400,00 pela GSK e auxílio de R\$200,00 pela APACEF, com possibilidade de parcelamento em até 10 vezes.

3. Apoio nas declarações do Imposto de Renda

Pelo terceiro ano consecutivo foi mantido esse serviço gratuito aos associados e seus cônjuges, oferecendo suporte para esclarecimentos de dúvidas e/ou elaboração da declaração do imposto de renda, com plantões três vezes por semana, no período de 07.04.25 a 29.05.25. Foram atendidos 59 associados, sendo 05 através de atendimento telefônico.

O atendimento foi um trabalho voluntário prestado pelas associadas Letícia Maria Novo Rabello, Gladys Helena Pinheiro Marinho, Heloísa Dumit da Justa Moraes e Rosângela Cardoso Sampaio, coordenadora do grupo.

4. Assistência jurídica

Além da consultoria jurídica gratuita, com plantões diários, merece destaque nessa área, a vitória obtida através de ações coletivas movidas por escritório terceirizado, assim resumida:

➤ **Dedução das contribuições extraordinárias no IR**

O STJ reconheceu, por unanimidade, que as contribuições extraordinárias poderão ser deduzidas do imposto de renda, até o limite de 12% dos rendimentos tributáveis, tendo sido publicado o acórdão em 19.11.25. Desse modo, terão curso as ações coletivas que se encontravam suspensas, bem como poderão ser ajuizadas novas ações individuais para os associados não contemplados.

5. Ações institucionais



No plano institucional a presidente da APACEF teve atuação marcante, destacando-se a participação junto a SEST/MGI, no que foi acompanhada pela FENACEF, que resultou na finalização do processo que viabilizou a redução de 43% do equacionamento a partir de janeiro/25.

6. Eventos Culturais e Esportivos

➤ Dia Internacional da Mulher

A comemoração do Dia Internacional da Mulher teve como ponto alto para as 30 participantes a disputa de um animado bingo, com farta distribuição de brindes, acompanhado de um delicioso chá, que permitiu encontros fraternos e uma boa conversa entre as que se fizeram presentes.

➤ 1º ECOA-RJ

Realizado em 20.03.25, no auditório do Clube de Engenharia, o evento reuniu 149 participantes. O encontro teve como objetivo fortalecer vínculos, debater questões relevantes para economiários ativos e aposentados e apresentar o trabalho da associação como espaço de diálogo e defesa de direitos.

A programação contou com a presença de dirigentes da FUNCEF, Saúde Caixa, PREVIC, Caixa e FENACEF e Cooperforte. Todos os participantes receberam brindes e uma camisa alusiva ao evento, patrocinada pela Caixa Capitalização. O encerramento foi conduzido pelo palestrante Luiz Carlos Becker, que abordou o tema ***"O futuro é agora"***.

➤ Jogos FENACEF

A APACEF participou dos Jogos 2025, realizados em Brasília, no período de 25 a 31 de maio, com uma delegação composta de 35 componentes, dos quais 21 atletas, que competiram em 8 diferentes modalidades.

Em que pese a pequena delegação, foi conquistado um número inédito de medalhas, no total de 11, sendo 5 de ouro, 4 de prata e 2 de bronze, fato esse comemorado com um churrasco para a delegação na sede campestre da APCEF.

Os preparativos para os próximos jogos, visando, principalmente, atrair novas adesões, foram logo iniciados, com aprovação de novo



Plano de Ação específico para a área de esportes, a ser implementado até a realização dos jogos.

➤ **Lançamento de livro**

A sede da APACEF foi palco para o lançamento do primeiro livro do associado Carlos Augusto da Silva, reforçando a possibilidade de desenvolver talentos artísticos em qualquer fase da vida.

O espaço permanece aberto para iniciativas culturais semelhantes, alinhadas às diretrizes da diretoria executiva de valorizar os associados, estimular novos talentos e oferecer oportunidades de lazer e reencontros, consolidando a sede como ponto de referência da associação.

➤ **Festa Julina**

Em 17.07 foi realizada uma festa caipira em nossa própria sede, num evento caseiro que atraiu cerca de 60 pessoas, cumprindo o objetivo principal de aproximar os associados que se divertiram bastante com as brincadeiras e sorteios distribuídos.

A organização da festa, desde a decoração até a escolha das atividades, bem como das comidinhas típicas oferecidas, coube à própria equipe de funcionárias da APACEF que se sentiu motivada e gratificada pela alegria proporcionada a todos os participantes.

➤ **Passeio ao Parque Natural de Magé**

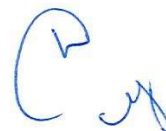
Priorizando as atividades de lazer, foi realizado em 23.10 um passeio ao Parque Natural de Magé, assumindo a APACEF 50% dos custos. Os participantes puderam conhecer uma parte da história do Brasil, incluindo o Parque Natural Barão de Mauá e a 1ª ferrovia do Brasil.

➤ **Simpósio**

Neste ano a APACEF se fez presente com uma delegação de 10 pessoas, entre sócios e acompanhantes, no evento organizado pela FENACEF, que dessa vez ocorreu no Hotel Iberostar – Praia Forte, na Bahia, no período de 24 a 28 de novembro.

Comunicação e Marketing

➤ **Canais de comunicação e divulgação**



A área de Comunicação e Marketing da APACEF tem avançado no processo de profissionalização e ampliação da divulgação institucional. Para isso, foram utilizados diversos canais de comunicação, com destaque para a implementação do sistema de mailing, que se somou aos meios já existentes. Essa estratégia visa garantir que os associados estejam continuamente informados sobre temas relevantes, tanto no âmbito interno da associação quanto em fóruns externos, como Caixa, FUNCEF e demais instâncias governamentais.

➤ **Produção de conteúdo institucional**

Com o objetivo de fortalecer a imagem institucional da APACEF, foi produzido um vídeo institucional abrangente, apresentando as principais atividades desenvolvidas pela entidade. Além disso, foram elaborados vídeos específicos voltados para eventos e campanhas pontuais, contribuindo para uma comunicação mais segmentada e eficaz.

➤ **Estratégias de alcance e visibilidade**

Para ampliar o alcance das publicações e aumentar a visibilidade da associação, foi realizada a contratação de tráfego pago por determinado período. Essa ação teve como foco impulsionar conteúdos tanto para o público interno quanto externo, resultando em maior número de acessos ao site institucional.

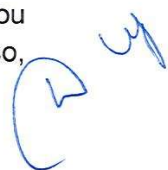
➤ **Resultados e benefícios**

As iniciativas implementadas consolidaram um instrumento de comunicação mais eficiente, transparente e ágil. A APACEF passou a contar com um canal estruturado para a divulgação de suas atividades e ações institucionais, promovendo maior engajamento dos associados e fortalecendo sua presença institucional perante diferentes públicos.

Processos judiciais

➤ **Maria Helena – 0494178-48.2012.8.19.0001 (polo passivo)**

Execução movida há mais de duas décadas contra a APACEF, decorrente de empreendimento imobiliário não concluído, resultou em condenação à revelia. Após tentativas infrutíferas de recurso,



foi contratado novo advogado que conduziu negociação altamente favorável.

Em 08/05/2025, acordo assinado e homologado em 25/06/2025 extinguiu definitivamente o processo, com quitação da dívida — que poderia alcançar cerca de R\$11 milhões — pelo valor de R\$450 mil, acrescido de R\$45 mil de sucumbência, representando redução superior a 95% do montante atualizado.

- **APACEF X Escritório Eichler Adv. Associados, Antonio A. C. Buarque Eichler e Alexandre Buarque – 0821719-86.2022.8.19.0209 (autora)**

Ação indenizatória ajuizada em 15.09.22 contra os advogados que representavam a associação, por falhas na prestação de serviços, cujo valor da causa monta a R\$467.471,95, que ainda tramita na 2ª Vara Cível da Regional da Barra da Tijuca, com decisão recente (28.11.25) onde foram indeferidas todas as preliminares alegadas pelos réus.

- **APACEF X Escritório Eichler Adv. Associados, Antonio A. C. Buarque Eichler e Alexandre Buarque – Proc. 3064704-89.2025.8.19.0001 (autora)**

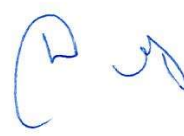
Ação indenizatória ajuizada em 18.12.25 contra os mesmos advogados que representavam a associação, por falhas na prestação de serviços, cujo valor da causa monta a R\$495.000,00.

Contas aprovadas

Na atual administração, agora em seu segundo mandato, observa-se atuação sistemática e independente, alinhada aos princípios de governança corporativa e compliance. Todas as demonstrações financeiras foram analisadas e aprovadas pelo Conselho Fiscal, com pareceres emitidos e validados pelo Conselho Deliberativo.

Resultados

Os efeitos das medidas saneadoras começaram a se refletir a partir de 2024, quando foi registrado superávit de R\$ 307.913,12. No exercício atual, entretanto, em razão de despesa extraordinária decorrente da conclusão de acordo judicial no valor de R\$ 525 mil, apurou-se déficit de R\$ 247.530,12.



Cumprе destacar que, desconsiderada essa despesa atípica — que encerrou um processo de longa duração e cujo passivo estimado alcançava aproximadamente R\$ 11 milhões — o resultado teria permanecido positivo em R\$ 277.469,88, com média mensal acima de R\$ 23 mil.

Esse cenário evidencia que, apesar do impacto pontual do acordo judicial, a trajetória financeira da instituição demonstra solidez e tendência favorável, fruto das medidas de ajuste implementadas.

Conclusão

Com a resolução definitiva do último impasse judicial — que envolvia a liquidação integral da dívida e a extinção de um processo que se prolongava por mais de duas décadas — a APACEF consolida, hoje, uma posição financeira muito mais estável e favorável. Mesmo após o desembolso ocorrido, a associação preserva disponibilidades superiores a R\$900 mil, demonstrando solidez e eficiência na gestão.

O avanço em relação ao cenário inicial enfrentado pela atual administração é evidente, refletido também no crescimento contínuo do orçamento destinado exclusivamente à assistência e ao lazer dos associados. Para 2026, essa provisão foi ampliada em 92%, passando de R\$ 178.000,00 para R\$ 342.000,00, com prioridade aos associados de menor poder aquisitivo e maior vulnerabilidade, sempre em equilíbrio entre responsabilidade social e rigor fiscal.

Além da prestação de serviços, a APACEF reafirmou seu papel institucional na defesa dos aposentados, atuando em conjunto com outros movimentos e entidades representativas, fortalecendo sua relevância e compromisso social.

Rio de Janeiro, 04 de março de 2026.



Laert Lima de Andrade
Gerente Executivo



Vera Lúcia Faria de Moraes
Presidente da APACEF