

RELATÓRIO DE GESTÃO

ANO 2023



RELATÓRIO DE GESTÃO - ANO 2023

Caros colegas aposentados e pensionistas associados da APACEF,

A vocês, o nosso carinho, respeito e agradecimento pela confiança que têm depositado em nossa gestão.

Estamos no segundo ano de mandato e felizes pelos avanços obtidos, apesar de tantas dificuldades e provações que se apresentaram a nós em 2023.

A reconstrução da APACEF continua e é necessário seguirmos agindo de maneira firme e consistente para garantir o rumo certo desses novos tempos. E esse trabalho só é possível porque há uma equipe comprometida com ele: diretores, conselheiros, assistente administrativo, corpo de colaboradores internos e prestadores de serviço.

Dar transparência às nossas ações é um princípio fundamental da nossa gestão. Por isso, preparamos o presente Relatório Anual de Gestão para demonstrar os principais desafios enfrentados, com coragem, durante este ano e apontar os caminhos para 2024.

Meus amigos, ao iniciarmos nossa gestão, prometemos devolver à APACEF o seu lugar de destaque no cenário nacional como uma das mais importantes associações de aposentados da CAIXA filiadas à FENACEF. Graças a vocês, esse objetivo, gradativamente, está sendo alcançado. Na última eleição da nossa Federação Nacional, realizada nos dias 27 a 29 de novembro, fui eleita Secretária Geral pela Chapa 1 – Unidos e Fortes, e o Rio de Janeiro voltou a compor a Diretoria da federação. Agradeço especialmente a vocês por essa vitória.

Por fim, quero ressaltar que, todas as ações realizadas são decididas de forma colegiada, obedecendo ao planejamento diretor estratégico, sendo de amplo conhecimento dos Conselhos Fiscal e Deliberativo, e que as expectativas para 2024, com base no orçamento aprovado, sinalizam a tendência de um ano ainda mais exitoso e com resultados positivos.

**Mais uma vez, recebam nosso abraço de esperança, força e fé!
Boa leitura!**

Vera Lúcia Faria de Moraes
Presidente da APACEF



INTRODUÇÃO

Seguindo o planejamento estabelecido para o triênio da atual gestão, em 2022 concentramos esforços para superar as dificuldades e sanear as pendências identificadas em nosso início de gestão, adotando as medidas saneadoras recomendadas para garantir o equilíbrio e sustentabilidade da APACEF.

Em 2023 buscamos consolidar a estrutura organizacional e financeira da associação, preparando o terreno para ampliar os benefícios a serem disponibilizados aos associados, com maior ênfase a partir de 2024.



AÇÕES EMPREENDIDAS

1) PLANO DE AÇÃO

Com a implementação das medidas de saneamento e regularização de pendências adotadas em 2022, o Plano de Ação para 2023 teve como diretrizes principais, além de buscar o equilíbrio financeiro da APACEF, o foco no atendimento ao associado e a excelência na realização dos jogos, que mereceu um destaque especial em face da magnitude do evento.

2) REDUÇÃO DE CUSTOS

Em continuidade às ações adotadas ao final do exercício anterior, foram efetivadas em JAN/23 as rescisões do quadro profissional, cujos recursos utilizados foram de R\$254.358,73.

Contudo, com a economia mensal de salários e encargos, da ordem de R\$26.000,00, podemos afirmar que o valor empregado foi totalmente recuperado dentro do próprio exercício.

As despesas com pessoal, que absorviam cerca de 81% das receitas com mensalidades, foram reduzidas a menos de 40% destas.

3) ATENDIMENTO AO ASSOCIADO

Área social - Projeto Vida Melhor

Contando com doações foi dado início, ainda que de forma precária, a um processo de distribuição de fraldas aos associados de menor poder aquisitivo, constatada a real necessidade, projeto esse que deverá ser aprimorado no próximo exercício, com maior divulgação e destinação de orçamento próprio.

Auxílio anestesia

No decorrer deste exercício foram destinados, até o mês de setembro, R\$3.750,00 a título de auxílio anestesia, contemplando cerca de 20 associados.

Área Jurídica

Para melhor atender os associados, a área jurídica passou por uma reformatação, com plantões diários para atendimento presencial, com consultas gratuitas sobre assuntos de pequenas causas, bem como sobre o andamento das ações em curso, tendo sido prestados mais de 80 atendimentos presenciais ao longo deste exercício.

3) ATENDIMENTO AO ASSOCIADO

Apoio nas declarações do IR

Devido à grande demanda por esse serviço, foi oferecido, aos associados e seus cônjuges, suporte para esclarecimentos de dúvidas e/ou elaboração da declaração do imposto de renda, com plantões duas vezes por semana, no período de 10.04.23 à 31.05.23, tendo sido atendidos um total de 115 associados, sendo 15 através de atendimento telefônico.

Vale frisar que o atendimento foi prestado somente pelas associadas voluntárias Letícia Maria Novo Rabello, Gladys Helena Pinheiro Marinho e Heloísa Dumit da Justa Moraes e Rosangela Cardoso Sampaio, coordenadora do grupo.

Novas parcerias

Buscando oferecer novas opções para aplicações e/ou empréstimos, firmamos parceria com a COOPERFORTE, que apresenta um portfólio de produtos compatíveis com as necessidades de nosso público alvo, tanto na área de investimentos quanto para obtenção de empréstimos, em melhores condições de taxas e prazos, permitindo o alongamento da dívida e compatibilizando prestação e renda.

Na área de seguros, foi renovado o convênio com a Icatu, que atende às faixas mais altas de idade, limitado a 80 anos.

3) ATENDIMENTO AO ASSOCIADO

Eventos nas áreas cultural e social

Utilizando o próprio espaço em sua sede e buscando oferecer novas opções a seus associados, a APACEF realizou, em 08.03.23, uma Feira de Artesanato, em comemoração ao Dia Internacional da Mulher, tendo comparecido 10 expositoras e 35 visitantes, com um custo de R\$1.500,00.

No período de 24.04 à 04.05.23, em conjunto com a AMACLERJ – Academia Maçônica de Artes, Ciências e Letras do RJ, foi, então, montada uma Exposição de Arte, que contou com a participação de 18 expositores e 75 visitantes, a um custo de R\$3.467,00.

APACEF e AMACLERJ CONVIDAM

Mostre o seu talento na
1ª Exposição de Artes promovida
pela APACEF e pela AMACLERJ –
Associação Maçônica de Artes,
Ciências e Letras do Estado do RJ.

Faça já sua inscrição como artista
até 24/02 e tenha suas obras
expostas na sede da APACEF,
no período de 24/04 a 04/05.



3) ATENDIMENTO AO ASSOCIADO

Nosso grande acontecimento este ano foram os Jogos FENACEF, de 13 a 19.06, que desta feita tiveram o Rio como anfitrião, tendo sido a competição realizada, pela primeira vez, em praças olímpicas, como o Parque Olímpico e Parque Aquático Júlio Delamare, além do Clube da Aeronáutica.

Destacamos iniciativas inéditas implementadas neste evento, por sugestão e empenho da



própria presidente da APACEF, tais como a criação de uma mascote (Anandu); espaço de lazer para os participantes, com área reservada para foodtruck (comida de boteco); happy hours

diários, com apresentações musicais por cinco grupos distintos, além do encerramento com a bateria da GRES Beija Flor.

O evento bateu recorde de público, com 2.050 inscritos, dos quais 1.250 atletas. Nossa delegação, porém, contou apenas com 49 atletas e 39 convidados, obtendo tão somente 3 medalhas, sendo 2 por uma mesma atleta.

Em 30.11.23 promovemos uma palestra com a fisioterapeuta Marly Santos, pós graduada em psicomotricidade pela UCAM/RJ, que abordou temas de interesse de nosso público, com ênfase nas ações preventivas para o mal de Alzheimer, quedas, incontinência urinária e terapia corporal, com a presença de 37 associados em nossa sede.

4) COMUNICAÇÃO

Objetivando ampliar cada vez mais o alcance de nossas mensagens institucionais, priorizamos a atualização cadastral, bem como a forma criteriosa e profissional de nossas divulgações, tendo obtido expressivo aumento nos acessos ao site, Facebook e grupos de whatsapp.

Enquanto no início de nossa gestão o número de visitantes diários ao site não ultrapassava a 10, atualmente supera a 300, enquanto o número de cadastrados no whatsapp pulou de 50 para mais de 500.



Acesse nosso site: www.apacef.com.br

5) CONTAS APROVADAS

Com uma atuação regular e sistemática do Conselho Fiscal, que se mantém fiel aos princípios da governança corporativa e compliance, temos todas as demonstrações financeiras analisadas e aprovadas, com pareceres emitidos e validados pelo Conselho Deliberativo.

6) RESULTADOS OBTIDOS

Em que pese termos obtido sucesso nas ações saneadoras empreendidas, revertendo a direção de insolvência que apontavam os resultados, ainda se apresentam os mesmos contabilmente deficitários, o que podemos atribuir às despesas incorridas com as rescisões de contrato, que exigiram um aporte de R\$255.000,00.

Todavia, dentro do entendimento de que essa despesa pode ser interpretada como "*investimento*", em função da redução mensal das despesas com pessoal daí resultante, poderíamos considerar, então, que, excluía tais despesas, os resultados operacional e final passariam a ser positivos, da ordem de R\$58 mil e R\$190 mil, respectivamente.

7) PROCESSOS JUDICIAIS

Maria Helena – 0494178-48.2012.8.19.0001

Execução movida pela proprietária de terreno por conta de empreendimento imobiliário não concluído, fato esse ocorrido há mais de 2 décadas atrás, tendo sido a APACEF julgada e condenada à revelia, uma vez que os advogados que a representavam perderam prazo sucessivamente.

Em 2015 foi proferido acórdão em segunda instância, encontrando-se o processo, desde então, em fase de execução de sentença, discutindo-se atualmente os valores consignados no laudo apresentado pelo perito judicial.

APACEF X MAJU - 0111092-68.2006.8.19.0001

Ação de regresso protocolada pela APACEF em 15.09.22 contra a construtora MAJU, cujo processo foi extinto em 05.03.2015, sem julgamento de mérito, alegando a juíza o manifesto abandono do feito pela parte autora desde julho de 2014, tendo sido distribuída ação indenizatória em 15.09.22 contra os advogados que representavam a associação, por falhas na prestação de serviços, cujo valor da causa monta a R\$467.471,95, conforme processo número 0821719-86.2022.8.190209, que se encontra em fase de conclusão.

8) REESTRUTURAÇÃO DA DIRETORIA EXECUTIVA

Findo os trabalhos de análise e aprovação das propostas apresentadas ao Conselho Deliberativo para revisão do estatuto, resolveu a Presidente da APACEF, no uso de suas competências, conforme dispõe o Art. 34º, Inciso I, adotar de imediato a configuração proposta para uma nova estrutura da APACEF, com redução de 11 para 7 membros, que passa a ser a seguinte:

Presidente

Vice Presidente

Diretor Jurídico

Diretor Administrativo e de Patrimônio

Diretor Financeiro

Diretor de Assistência e Benefícios

Diretor de Esportes e Cultural

CONCLUSÃO

12

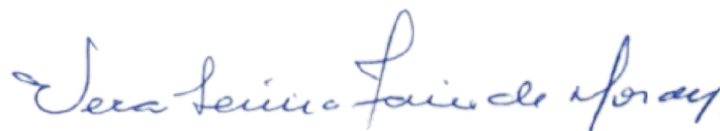
Os resultados positivos apurados neste exercício, após "depurados" em relação aos recursos utilizados com as rescisões, aos quais podemos acrescentar as expectativas para 2024, com estimativa de um superávit expressivo, só vem confirmar numericamente o êxito da política implantada pela atual gestão.

Fazendo uso de modernas ferramentas de gestão e da execução de um planejamento estratégico de longo prazo, com base em plano de ação previamente concebido, pode ser revertida a situação inicial, que caminhava em direção à insolvência, para outra de equilíbrio financeiro e garantia da sustentabilidade da APACEF.

Rio de Janeiro, 01 de dezembro de 2023.



Laert Lima de Andrade
Gerente Executivo



Vera Lúcia Faria de Moraes
Presidente da APACEF



Associação dos Aposentados e Pensionistas
da Caixa Econômica Federal no Rio de Janeiro